Guia Pratico de Inserção de Objetivos para Avaliados da Carreira Médica

Gestão Integrada da Avaliação de Desempenho da Administração Pública



Objetivo

Deverá utilizar este procedimento, na qualidade de Superior Hierárquico de uma Equipa de Avaliação, como ajuda para **gerir o processo de avaliação** de desempenho referente ao(s) respetivos(s) avaliado(s).

Pré-requisitos

• Aceder ao Sistema com utilizador que tenha perfil de Avaliador no GeADAP.

Acesso ao Sistema

Aceder ao GeADAP-SIADAP123 através do endereço www.siadap.gov.pt.

Utilize o(s) seguinte(s) caminho(s) para iniciar esta transação:

- Autenticação na página pública do GeADAP-SIADAP123;
- Ou, Autenticação na página pública da Avaliação de Dirigentes e Trabalhadores.

Sugestões Úteis

- Se necessitar de apoio quanto ao processo de avaliação consulte os documentos de apoio dos Organismos que constam na secção [Links Úteis], na página principal do SIADAP.
- Utilize o botão *"Guardar"* para ir gravando os dados à medida que os insere. O botão *"Guardar"* grava a informação sem efetuar validações de coerência entre os dados.
- Depois de verificar a informação inserida, utilize o botão "Validar e Guardar".





Procedimento de Acesso

- 1. Aceda ao Sistema digitando o endereço <u>www.siadap.gov.pt</u>.
- Inicie o trabalho introduzindo o *login e password* na página principal, ou premindo o botão do rato sobre "AVALIAÇÃO DE DIRIGENTES E TRABALHADORES".



Figura 1 – Página principal do SIADAP

- 3. Se introduzir validamente o *login* e *password* na página principal, o Sistema apresentará a página de **Gestão da Avaliação**. Poderá então efetuar as ações descritas a partir do ponto 7.
- 4. Se selecionar o link "AVALIAÇÃO DE DIRIGENTES E TRABALHADORES" será apresentada a página seguinte.



Guia Pratico de Inserção de Objetivos para Avaliados da Carreira Médica

Gestão Integrada da Avaliação de Desempenho da Administração Pública





Figura 2 - Página de entrada para Avaliação de Dirigentes e Trabalhadores – SIADAP

5. Para aceder ao Sistema, preencha os seguintes campos:

Campo	Preenchimento	Descrição
Utilizador	Obrigatório	Exemplo:
		nonosi4
Palavra-	Obrigatório	Exemplo:
chave		***** (password encriptada)

6. Clique no botão "Login". O Sistema valida as suas credenciais de acesso e, uma vez que sejam válidas, apresenta a página de Gestão da Avaliação.



Gestão Integrada da Avaliação de Desempenho da

Administração Pública



7. Surgirá a página seguinte com os tópicos aos quais poderá aceder e/ou registar informação.







8.

Se clicar sobre o tópico **[Objetivos Unidade Funcional]** serão apresentados os períodos de avaliação aplicáveis bem como uma listagem de unidades orgânica para inserção de objetivos caso seja Superior Hierárquico/Dirigente da unidade orgânica e uma listagem de unidades orgânicas para consulta dos objetivos caso seja avaliador/avaliado.

OBJECTIVOS UNID. FUNCIONAL INSERÇÃO - SUP. HIERÁRQUICO CONSULTA - AVALIADORES E AVALIADOS			
Períodos de Avaliação			
> Ano Corrente			
<u>2014</u>			
> Lista de Anos Anteriores			
<u>2013 2012 2011 2010 2009 2008</u>			
Inserção dos Objectivos			
NOME			
CD Conselho Diretivo			
Consulta dos Objectivos			
NOME			
CD Conselho Diretivo			
A1 Area One			





1 – Inserção de Objetivos na Unidade Orgânica Funcional

NOTA: esta funcionalidade está apenas disponível para Dirigentes da Unidade Orgânica ou Superiores Hierárquicos.

1. Clicar sobre a barra Objetivos Unidade Funcional

OBJECTIVOS UNID. FUNCIONAL INSERÇÃO - SUP. HIERÁRQUICO CONSULTA - AVALIADORES E AVALIADOS					
Período: > Ano C	s de Ava corrente	aliação			
<u>2014</u> > Lista	de Ano:	s Anteri	ores		
<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2011</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>

2. Clicar sobre o ano pretendido



3. Clicar sobre a sigla da unidade funcional, pretendida

Inserção dos Objectivos			
NOM	E		
<u>CD</u>	Conselho Diretivo		





4. Clicar sobre o botão "+" situado à esquerda do ´titulo "3.Objetivos da unidade orgânica"

Será apresentado o ecrã com o conteúdo que se segue:

DESCRI	ÇÃO DO OBJECTIVO		
1			
	DATA * 2014-03-14	REFERÊNCIA DA ACTA DA REUNIÃO *	
			APAGAR OBJECTIVO
ADICIONA	R OBJECTIVO		

- 5. Preencha o campo 'Objetivo';
- 6. Preencha a data, clicando sobre o campo 'Data', para que o Sistema apresente o Calendário: neste, selecione o Ano, o Mês e clique sobre Dia pretendidos.
- 7. Preencher o campo 'Referência da ata da reunião';
- 8. Caso queira inserir mais que um objetivo clique no botão "Adicionar Objetivo" e efetue os passos referidos nos pontos 4 a 7, para cada objetivo adicionado.



9. Clique no botão "Guardar" caso pretenda apenas gravar a informação inserida sem que seja submetida a validações.

O sistema apresentará uma mensagem informando sobre a gravação com sucesso.

10. Clique no botão "Validar e Guardar" caso pretenda validar e gravar a informação inserida. O sistema apresentará uma mensagem informando sobre a validação e gravação com sucesso.





2 – Consulta dos Objetivos na Unidade Orgânica Funcional

NOTA: esta funcionalidade está apenas disponível para Avaliadores e Avaliados.

1. Clicar sobre a barra Objetivos Unidade Funcional (Carreira Médica)

OBJECTIVOS UNID. FUNCIONAL INSERÇÃO - SUP. HIERÁRQUICO CONSULTA - AVALIADORES E AVALIADOS				
Períodos de Avaliação				
> Ano Corrente				
<u>2014</u>				
> Lista de Anos Anteriores				
<u>2013 2012 2011 2010 2009 2008</u>				

2. Clicar sobre o ano pretendido



3. Clicar sobre a sigla da unidade funcional, pretendida

Consulta dos Objectivos			
NOM	E		
<u>CD</u>	Conselho Diretivo		
<u>A1</u>	Area One		





4. Clicar sobre o botão "+" situado à esquerda do 'titulo "3.Objetivos da Unidade Orgânica"

🛨 3. OBJECTIVOS DA UNIDADE ORGÂNICA

Será apresentado o ecrã com o conteúdo que se segue onde é possível consultar os objetivos sob avaliação, mas onde não é possível alterar qualquer dado.

DESCRIÇ	ÃO DO OBJECTIVO	
	OBJECTIVO *	
1	obj 1	
	DATA *	REFERÊNCIA DA ACTA DA REUNIÃO *
	2014-03-01	111111111111111





3 – Definição dos Objetivos e Competências Individuais

1. Aceda à área [Gestão de Avaliação] e clique sobre o tópico [Os meus avaliados].

<u>É o avaliador, na qualidade de Superior Hierárquico, pertencente à Equipa de Avaliação, que irá definir os objetivos e selecionar as competências para os avaliados dessa mesma Equipa de Avaliação.</u>

2. Na secção **Períodos de Avaliação** selecione o ano que pretende avaliar com um clique.

No topo da lista de avaliados aparecerá a indicação "Plataforma selecionada (Ano X)" e o Sistema abrirá a sua Lista de Avaliados e respetivos estados no processo de avaliação conforme se ilustra de seguida.

OS MEUS AVALIADOS			
Períodos de Avaliação			
> Anos em Avaliação			
<u>2013-2014 2012 2011 2010 2009</u>			
2008			
UPLOAD AVALIAÇAO			
> Histórico de Avaliação			
<u>2007 2006 2005 2004</u>			



Gestão Integrada da Avaliação de Desempenho da

Administração Pública



3. Para definir os objetivos e competências de um avaliado, deverá clicar sobre o nome do mesmo.

Lista de Avaliados			
2013-2014			
SEL. NOME	ESTADO		
AMELIA	(Sem Objectivos Estabelecidos)		
FERNANDO	Atribuir Objectivos/Competências		
MANUEL	(Sem Objectivos Estabelecidos)		
MARIA	(Sem Objectivos Estabelecidos)		

4. Após clicar sobre o nome do avaliado pretendido o Sistema abrirá a página de Preenchimento com 4 tópicos, no tópico [1. Avaliado] é possível visualizar o detalhe do trabalhador no período de avaliação em análise, os restantes tópicos serão abordados em maior detalhe nas secções seguintes.

🛨 1. AVALIADO		
🛨 2. OBJECTIVOS		
🛨 3. PONDERAÇÃO DOS OBJEC	CTIVOS	
🛨 4. COMPETÊNCIAS		
Os campos com (*) são de preenchimen	to obrigatório	
	GUARDAR VALIDAR E GUARDAR IMPRIMIR FICHA DE AVALIAÇÃO	
<< Avaliado anterior	VOLTAR	Avaliado seguinte >>





4 – Inserção de Objetivos e Ponderações dos Objetivos dos Avaliados

A inserção de objetivos na carreira médica divide-se em duas fases:

- 1. Definição de Objetivos
- 2. Ponderação de objetivos
- 1. Ao clicar sobre qualquer ponto da barra referente ao tópico [2. Objetivos] entrará na fase de <u>definição de objetivos</u>. O Sistema apresenta por defeito os seguintes campos para preenchimento referentes à definição de 3 objetivos.

- 2. OBJECTIVOS				
BOLSA DE OBJECTIVOS PRÉ-DEFINIDOS	COPIAR OBJECTIVOS DO ANO ANTERIOR			
DESEJO INDICAR PONDERAÇÕES PA	RA OS INDICADORES.			
OBJECTIVO *	INDICADOR DE MEDIDA *	CRITÉRIO SUPERAÇÃO *	PONDERAÇÃO INDICADOR	RESPON SABILIDADE PARTILHADA
1				
	NOVO INDICADOR			
2				
	NOVO INDICADOR			
3				
	NOVO INDICADOR			
NOVO OBJECTIVO				

- 2. Deve considerar os seguintes elementos orientadores para o preenchimento:
 - O número de objetivos a contratualizar deve ser entre 3 e 7 objetivos.
 - Para cada objetivo deverão ser definidos entre 2 e 5 indicadores.
- 3. Caso pretenda indicar diferentes ponderações para os indicadores dos objetivos, clique na caixa de seleção situada à esquerda da frase "Desejo indicar ponderações para os indicadores"
- 4. Preencha o campo "Objetivo"
- 5. Preencha o campo "Indicador de medida"
- 6. Preencha o campo "Critério de Superação"
- Caso tenha atuado conforme descrito no ponto 1, preencha o campo de ponderação do indicador.





- 8. Clique no botão "Novo Indicador" e insira o segundo indicador do objetivo
- 9. Preencha os campos "Indicador de medida" e "Critério de Superação" para o segundo indicador
- **10.** Novamente, caso tenha atuado conforme descrito no ponto 7, preencha o campo de ponderação do segundo indicador do objetivo.
- 11. Caso pretenda inserir mais indicadores para o objetivo, proceda como indicado nos pontos 8 a 10
- 12. Para a inserção de cada objetivo, deverá repetir os passos descritos anteriormente.

Após este procedimento, deve obter um ecrã semelhante a:

-	2. OBJECTIVOS						
во	LSA DE OBJECTIVOS PRÉ-DEFINIDOS	COPIAR OBJECT	TIVOS DO ANO ANTERIOR				
E	DESEJO INDICAR PONDERAÇÕES PA	RA OS INDICADORI	ES.				
	OBJECTIVO *		INDICADOR DE MEDIDA *	CRITÉRIO SUPERAÇÃO *	PONDERAÇÃO INDICADOR	RE SPON SABILIDADE PARTILHADA	
1	objetivo 1		indicador de medida 1 do objetivo 1	critério de superação do indicador 1 do objetivo 1			8
			indicador de medida 2 do objetivo 1	critério de superação do indicador 2 do objetivo 1			•
			NOVO INDICADOR				
2	objetivo 2		indicador de medida 1 do objetivo 2	critério de superação do indicador 1 do objetivo 1			8
			indicador de medida 2 do objetivo 2	critério de superação do indicador 2 do objetivo 2			•
			NOVO INDICADOR				
3	objetivo 3		indicador de medida 1 do objetivo 3	critério de superação do indicador 1 do objetivo 3			8
			indicador de medida 2 do objetivo 3	critério de superação do indicador 2 do objetivo 3			8
			NOVO INDICADOR				
NC	VO OBJECTIVO						

- **13.** Se pretender assinalar um determinado objetivo com a indicação que é de responsabilidade partilhada deve clicar sobre a caixa de seleção 📝 situada ao lado dos objetivos que inseriu.
- 14. Caso pretenda adicionar mais objetivos deve clicar no botão NOVO OBJECTIVO e prosseguir o seu preenchimento conforme indicado no ponto 6.
- 15. Se quiser eliminar algum objetivo entretanto inserido pode eliminá-lo com um clique no botão
 isituado à direita do respetivo objetivo.
- 16. Quando terminar de inserir os objetivos prima no botão GUARDAR.





É necessário prosseguir com a sequência para concluir o processo de atribuição de objetivos na carreira médica.

17. Clique no botão "+" situado à esquerda do tópico [3.Ponderação dos objetivos], para atribuir ponderações aos objetivos adicionados anteriormente.

- 3. PONDERAÇÃO DOS OBJECTIVOS							
Selecionar	Objetivo	Âmbito	Tipo de Classificação	Ponderação do Objetivo			
	objetivo 1						
	objetivo 2						
	objetivo 3						
PARAMETRIZAR	OBJECTIVO						

18. Clique sobre a caixa situada à esquerda do objetivo que pretende parametrizar

😑 3. PONDERAÇÃO DOS OBJECTIVOS								
Selecionar	Objetivo	Âmbito	Tipo de Classificação	Ponderação do Objetivo				
	objetivo 1							
	objetivo 2							
	objetivo 3							
PARAMETRIZAR	PARAMETRIZAR OBJECTIVO							





19. Clique sobre o botão "Parametrizar objetivo"

Selecionar	Objetivo	Âmbito	Tipo de Classificação	Ponderação do Objetivo	
	objetivo 1				
	objetivo 2				
	objetivo 3				

20. Preencha o campo 'Ponderação do objetivo" com o valor que considerar adequado

Parametrizar objectivo 'objetivo 1'.		
PONDERAÇÃO DO OBJETIVO:	60	
Ambito:	Assistencial ou produtividade	•
TIPO DE CLASSIFICAÇÃO:	Quantificação de atos médico	os
GUARDAR VOLTAR		

21. No campo 'Âmbito' clique na seta situada no lado direito do campo, e selecione o valor pretendido a partir da lista de valores apresentados

Parametrizar objectivo 'objetivo 1'.		
PONDERAÇÃO DO OBJETIVO:	60	
Ambito:	Assistencial ou produtivida	ade 🔻
TIPO DE CLASSIFICAÇÃO:	Quantificação de atos mé	dicos
GUARDAR VOLTAR		

22. No campo 'Tipo de classificação' clique na seta situada no lado direito do campo, e selecione o valor pretendido a partir da lista de valores apresentados

Parametrizar objectivo 'objetivo 1'.		
PONDERAÇÃO DO OBJETIVO:	60	
Амвіто:	Assistencial ou produtividade	-
TIPO DE CLASSIFICAÇÃO:	Quantificação de atos médicos	s 🔻
GUARDAR VOLTAR		





23. Clique no botão "Guardar"

Parametrizar objectivo 'objetivo 1'.	
PONDERAÇÃO DO OBJETIVO:	60
Ambito:	Assistencial ou produtividade
TIPO DE CLASSIFICAÇÃO:	Quantificação de atos médicos 🗸
GUARDAR	

24. O Sistema apresentará a mensagem: "O objetivo foi parametrizado com sucesso mas sem ser submetido a validações"

O objectivo 'objetivo 3' foi parametrizado com sucesso, mas sem ser submetido a validações!

Na secção 6 existem alguns exemplos relativos à ponderação de objetivos da carreira médica e diretrizes a seguir a quando do seu preenchimento.

Selecionar	Objetivo	Âmbito	Tipo de Classificação	Ponderação do Objetivo			
	objetivo 1	Assistencial ou produtividade	Quantificação de atos médicos	60,00			
	objetivo 2	Organização	Aperfeiçoamento e desenvolvimento profissional	20,00			
	objetivo 3	Atitude profissional e comunicação	Qualidade da atividade médica	20,00			





5 – Exemplos de atribuição e ponderação de objetivos na carreira médica

Na inserção de objetivos para o avaliado, é necessário ter em consideração que:

- Devem ainda ser atribuídas ponderações aos objetivos individuais.
- Podem sem ser fixados objetivos individuais nos seguintes âmbitos:

Assistencial ou produtividade;

- a) Assistencial ou produtividade (obrigatório);
- b) Formação;
- c) Investigação;
- d) Organização;
- e) Atitude profissional e comunicação (obrigatório).
- Nos âmbitos de contratualização obrigatórios devem ser fixados objetivos de qualidade da atividade desenvolvida e de quantificação de atos médicos.
- A ponderação dos objetivos de âmbito assistencial ou produtividade não pode ser inferior a 60% nem superior a 85%;
- A ponderação dos objetivos de quantificação de atos médicos não pode ser inferior a 50% da avaliação final deste parâmetro de avaliação.





Exemplo 1

	Objetivo	Ponderação	Avaliação	Resultado da ponderação do objetivo
	Objetivo do âmbito "Assistencial/Produtividade"		2	
1	e, sinultaneamente, de quantificação de atos médicos.	25%	3	0,75
2	Objetivo do âmbito "Assistencial/Produtividade" e, simultaneamente, de quantificação de atos médicos.	25%	5	1.25
3	Objetivo do âmbito "Assistencial/Produtividade"	20%	5	1
4	Objetivo do âmbito "Formação"	20%	5	1
5	Objetivo do âmbito "Atitude profissional e Comunicação"	10%	5	0,5
			Nota final do parâmetro	OI: 4,5

Obs: Assegura-se o respeito pela fixação de objetivos nos dois âmbitos obrigatórios (objetivos 1,2,3 e 5) bem como a ponderação fixada para o âmbito Assistencial ou produtividade (= ou > a 60% e < a 85%) através do somatório da ponderação dos objetivos 1,2 e 3 e assegura-se o respeito pela ponderação dos objetivos de quantificação de atos médicos (= ou > a 50%) pelo somatório da ponderação dos objetivos 1 e 2.





Exemplo 2

	Objetivo	Ponderação	Avaliação	Resultadoda ponderação do objetivo
1	Objetivo do âmbito "Assistencial/Produtividade" e, simultaneamente, de quantificação de atos médicos.	35%	3	1,05
2	Objetivo do âmbito "Assistencial/Produtividade" e, simultaneamente, de quantificação de atos médicos.	35%	5	1,75
3	Objetivo do âmbito "Assistencial/Produtividade" e, simultaneamente, de quantificação de atos médicos.	15%	5	0,75
4	Objetivo do âmbito "Organização"	5%	3	0,15
5	Objetivo do âmbito "Atitude profissional e Comunicação"	5%	5	0,25
			Nota final do parâme	tro OI: 3,95

Obs: Assegura-se o respeito pela fixação de objetivos nos dois âmbitos obrigatórios (objetivos 1,2,3 e 5) bem como a ponderação fixada para o âmbito Assistencial ou produtividade (= ou >a 60% e < a 85%) através do somatório da ponderação dos objetivos 1,2 e 3 e assegura-se o respeito pela ponderação dos objetivos de quantificação de atos médicos (= ou > a 50%) pelo somatório da ponderação dos objetivos 1,2 e 3.





Exemplo 3

	Objetivos	Ponderação	Avaliação	Resultado da ponderação do objetivo
1	Objetivo do âmbito "Assistencial/Produtividade" e, simultaneamente, de quantificação de atos médicos.	60%	3	1,8
2	Objetivo do âmbito "Organização"	20%	3	0,6
3	Objetivo do âmbito "Atitude profissional e Comunicação"	20%	5	1
			Nota final do parâmetro OI:	3,4

Obs: Assegura-se o respeito pela fixação de objetivos nos dois âmbitos obrigatórios (objetivos 1e 3) bem como a ponderação fixada para o âmbito Assistencial ou produtividade (= ou >a 60% e < a 85%) através da ponderação do objetivo 1 que é, simultaneamente um objetivo de quantificação de atos médicos (= ou > a 50%)



Guia Pratico de Inserção de Objetivos para Avaliados da Carreira Médica

Gestão Integrada da Avaliação de Desempenho da Administração Pública



6 – Atribuição de Competências aos avaliados

1. Ao clicar sobre qualquer ponto da barra referente ao tópico [4. Competências] entrará na fase de <u>seleção de competências</u>. O Sistema apresenta por defeito os campos para seleção das competências aplicáveis do trabalhador conforme a imagem.

- 4. COMPETÊNCIAS				
N.º	COMPETÊNCIAS	SELECÇÃO		
1	1. REALIZAÇÃO E ORIENTAÇÃO PARA RESULTADOS Capacidade para concretizar com eficácia e eficiência os objectivos do serviço e as tarefas que lhe são solicitadas. Traduz-se, nomeadamente, nos seguintes comportamentos: • Procura atingir os resultados desejados. • Realiza com empenho as tarefas que lhe são distribuídas. • Preocupa-se em cumprir os prazos estipulados para as diferentes actividades. • É persistente na resolução dos problemas e dificuldades			
2	2. ORIENTAÇÃO PARA O SERVIÇO PÚBLICO			
3	3. CONHECIMENTOS E EXPERIÊNCIA			

2. Para selecionar as competências sobre as quais pretende avaliar o funcionário com um clique sobre a caixa de seleção 🗹 situada ao lado das competências.

Se pretender visualizar o detalhe das competências antes de as selecionar, clique no botão 📩 no lado esquerdo da designação da mesma.

- 3. Quando terminar de selecionar as competências a avaliar prima no botão GUARDAR.
- Após o registo dos objetivos e competências do avaliado, confirme a informação registada premindo o botão VALIDAR E GUARDAR.

Surgirá a seguinte mensagem e que deverá ter em consideração "Os Dados foram gravados com sucesso! Para que fiquem disponíveis para consulta do seu avaliado deverá registar a data aceitação dos objetivos no separador de aceitação ou através do botão "Aceitar Objetivos/Competências" na sua lista de avaliados no separador gestão da avaliação".

